



TÉRMINOS DE REFERENCIA

para una consultoría enfocada en el

“Identificación de capacidades y fortalecimiento de las organizaciones a cargo de sub-proyectos y sus coaliciones” en el marco del Proyecto

“Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático” (C6)

I. Antecedentes

Las proyecciones de cambio climático señalan que las regiones del Golfo de México y del Golfo de California sufren de sequía, incendios y huracanes de mayor intensidad, lo cual está acompañado de deslizamientos e inundaciones. Estos desastres naturales son mayores cuando los bosques han sido talados y no hay retención de suelos. Las altas montañas cerca de la costa en ambas regiones forman cuencas donde escurren los ríos, se unen y salen al mar. Los bosques de estas cuencas han servido como refugios importantes de la alta biodiversidad que caracteriza a México y brindan servicios ambientales como la reducción en la vulnerabilidad a los desastres naturales.

Cuatro instituciones han unido esfuerzos en el Proyecto “Conservación de cuencas costeras en el contexto de cambio climático” (C6) para fortalecer el capital social que permite conservar la biodiversidad en seis cuencas costeras del Golfo de México y diez cuencas de la parte continental del Golfo de California. Estas instituciones son la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP), la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) y el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN). El Proyecto fortalece a las Áreas Naturales Protegidas (ANP) federales en las cuencas (a cargo de CONANP), así como apoya a los dueños de los bosques que conectan estas ANP por medio del pago por servicios ambientales (a cargo de CONAFOR). Sub-proyectos en manejo forestal sustentable reciben apoyo para disminuir la presión a los bosques en las cuencas. En esta forma los pobladores aprovechan sus recursos naturales de manera que conservan la biodiversidad de los bosques y aseguran un ingreso a sus dueños en el largo plazo. El INECC coordina la elaboración de planes de manejo integral de las cuencas para sumar esfuerzos con otras instituciones. Las cuatro instituciones apoyan el monitoreo de biodiversidad, cambio de uso de suelo, carbono y calidad de agua. El Proyecto C6 también promueve el intercambio de experiencias entre las cuencas elegidas.



El Proyecto C6 cuenta con el financiamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial a través del Banco Mundial. Es dirigido por el Comité Técnico del Proyecto (CTP), en el que participan representantes de la CONANP, CONAFOR, INECC y FMCN. A nivel regional comités estatales permiten la coordinación de las inversiones con instituciones con alta incidencia en el manejo integral de la cuenca. La administración regional del Proyecto está a cargo de dos fondos ambientales: el Fondo Golfo de México, A.C. y el FONNOR, A.C. El FMCN supervisa a ambos fondos regionales.

En el Golfo de México el Proyecto C6 trabaja con 22 organizaciones de la sociedad civil (OSC) que desarrollan 29 sub-proyectos de manejo forestal sustentable con diferentes grados de especialización y capacidades, quienes en sus regiones desarrollan actividades específicas para promover y establecer mejores prácticas en el manejo integral de las cuencas de C6. Nueve de estos socios tienen sus bases en comunidades indígenas en Veracruz. El Proyecto C6 dejará de apoyar los sub-proyectos en diciembre de 2018. El Proyecto C6 considera indispensable fortalecer las capacidades de estos socios, considerando sus diferencias en cuanto a aspectos culturales y ambientales siguiendo las salvaguardas sociales y ambientales del Proyecto C6.

Como resultado de los procesos participativos e intercambios de experiencias en el Proyecto C6, han surgido coaliciones de OSC en los territorios de intervención, como por ejemplo, la Coalición de Organizaciones de la Bioregión Jamapa-Antigua (COBIJA). A través de las coaliciones es probable que los impactos positivos de las actividades sean mayores al aprovechar las fortalezas de cada organización y su complementariedad.

El seguimiento al cumplimiento de actividades y resultados de los 29 sub-proyectos es realizado por el equipo del Fondo Golfo de México AC (FGM). La consultoría capacitará a los integrantes del equipo de FGM para evaluar las capacidades institucionales de las OSC a través del Índice de Efectividad Institucional (IEI) desarrollado por el FMCN para las OSC que apoya en todo México. El Índice de Efectividad Institucional (IEI) es una herramienta voluntaria de autodiagnóstico, que permite a las organizaciones detectar sus fortalezas y áreas de oportunidad. Su correcta aplicación permite a las OSC sentar las bases para tomar decisiones estratégicas, desarrollando una cultura de mejora continua. Esta cultura busca procesos permanentes de formación de capacidades bajo un enfoque de competencias laborales que articula saberes, habilidades, recursos y actitudes. A partir del IEI por OSC la consultoría desarrollará una estrategia para fortalecer coaliciones de OSC y acompañará al FGM en su implementación.

II. Objetivo de la Consultoría

Identificar las capacidades institucionales en FGM, OSC socias de C6 y sus coaliciones a través de la aplicación del IEI.

III. Actividades a desarrollar

Para el equipo FGM:

- 1) Fortalecer las capacidades del equipo del FGM en el uso y manejo del IEI.
- 2) Identificar una muestra de OSC socias del proyecto C6 en las que se podrá aplicar el IEI.
- 3) Asesorar en el diseño de una estrategia integral de aplicación del IEI en el equipo FGM, que incluya la aplicación por parte del consultor del IEI en situación real de trabajo y aplicación virtual y la evaluación de resultados obtenidos.
- 4) Realizar una encuesta pre y otra post capacitación al equipo de FGM.

Para las organizaciones socias de C6:

- 5) Asesorar en el diseño de una estrategia integral de aplicación del IEI para OSC socias de C6, que incluya la aplicación del IEI por parte del consultor en la muestra seleccionada bajo situación real de trabajo y aplicación virtual y la evaluación de resultados obtenidos.
- 6) Aplicar el IEI a las OSC de C6 con componente indígena, con base en los instrumentos de las salvaguardas sociales y en caso de ser necesario ajustar el índice para aplicarlo con estos grupos sociales.
- 7) Realizar una encuesta pre y otra post aplicación del IEI en OSC de C6.
- 8) Identificar posibles metodologías y posibilidades para establecer la comunidad de aprendizaje C6.

Para las coaliciones identificadas resultado del proyecto C6:

- 9) Diseñar la metodología para identificar debilidades y fortalezas de las coaliciones a partir del IEI.
- 10) Desarrollar dos talleres presenciales con dos coaliciones para la aplicación de la metodología para coaliciones.
- 11) Elaborar la guía que describa la metodología y su manera de aplicarla para coaliciones.
- 12) Sistematizar los resultados de la aplicación de la metodología en dos coaliciones.

IV. Productos a entregar

- 1) Estrategia integral de capacitación y aplicación del IEI para los socios identificados.
- 2) Reporte sobre la capacitación del FGM en la aplicación del IEI.
- 3) Reporte con los resultados de la aplicación del IEI en la muestra de las OSC, con observaciones generales, tendencias y recomendaciones.
- 4) Reporte sobre los resultados de la aplicación del IEI en OSC de C6 con participación de pueblos indígenas, resaltando los aspectos relevantes a considerar en futuros esfuerzos de fortalecimiento de capacidades.
- 5) Guía que describa la metodología y su manera de aplicarla en coaliciones. Reporte sobre resultados de la aplicación de la metodología en dos coaliciones.
- 6) Resultado de las encuestas pre y post de capacitación y aplicación del IEI.
- 7) Bases para la construcción de la comunidad de aprendizaje C6.

V. Periodo y reportes de la consultoría

El periodo de la consultoría será del 20 de julio de 2017 al 20 de julio de 2018.

El consultor deberá estar en contacto con las instituciones a cargo del proyecto y presentará avances a los productos de acuerdo a un programa de trabajo propuesto por el consultor.

VI. Calificaciones necesarias

El consultor deberá contar con las siguientes características:

- a) Formación profesional en carreras afines al manejo de recursos humanos.
- b) Experiencia comprobada de más de tres años en aplicación del IEI o índices equivalentes.
- c) Experiencia comprobada de más de tres años en el trabajo con OSC.
- d) Experiencia comprobada de más de tres años en la capacitación de equipos de trabajo para la aplicación del IEI o índices equivalentes.
- e) Experiencia comprobada de más de tres años en el diseño y sistematización de entrevistas.
- f) Conocimientos comprobados en desarrollo institucional de OSC.
- g) Historial de cumplimiento y profesionalismo.
- h) Disponibilidad y capacidad para cumplir en tiempo y forma con los productos comprometidos.
- i) Conocimiento en atención diferenciada a las poblaciones indígenas con base en el marco normativo aplicable para México.
- j) Contar con comprobantes fiscales electrónicos conforme a la norma (CFDI).

VII. Documentación requerida

Los consultores interesados deberán presentar su CV y tres referencias, así como una carta de interés de no más de tres páginas.

VIII. Recepción de documentación y plazos

El FMCN deberá recibir la documentación requerida a más tardar el **10 de julio de 2017** por correo electrónico dirigido a Mireya Méndez (mireya.mendez@fmcn.org). La confirmación será también por vía electrónica.

VIII. Proceso de adjudicación

El FMCN seguirá las Normas de Selección y Contratación de Consultores publicadas por el Banco Mundial. Elegirá al candidato consultor con las más altas calificaciones. La persona física seleccionada firmará un contrato de prestación de servicios con el FMCN. Los pagos parciales estarán sujetos a la entrega de los productos y del comprobante fiscal correspondiente. El consultor deberá contar con comprobantes fiscales electrónicos conforme a la norma (CFDI).

El FMCN a través del FGM proporcionará al consultor la información necesaria del proyecto C6 para el desarrollo de esta consultoría, además de los documentos base que facilitarán el entendimiento de sub-proyectos desarrollados en las cuencas, así como los contactos con los actores clave.